

写真（口絵）	1
はじめに	10
第 1 部 生物多様性と自然資本の世界動向	17
生物多様性から自然資本への潮流	
SDGsや人権問題とも深く関わる自然資本	
ESG投資家が目を光らせる「自然」	
東京五輪に求められる「持続可能な調達」	
キープレイヤーが作った自然資本プロトコル	
企業が取り組む手順、方針と重要課題の特定	
この人にインタビュー	
クリスティアナ・パスカ・バルマー 氏	52
生物多様性条約事務局長	
「愛知目標まで3年、加速が必要」	
第 2 部 先進企業の自然資本経営から学ぶ	55
● 紙——様々な業種	56
森林認証紙を市場に広める	
キリン、セブンイレブン、三井住友信託銀行、日本製紙連合会など	
● 木材——住宅・不動産	64
G7が合意した違法木材の除外	
住友林業、積水ハウス、伊藤忠建材、三菱地所、竹中工務店など	
● 天然ゴム——自動車・ゴム・タイヤ	76
自動車各社が立ち向かう森林リスク	
トヨタ自動車、米ゼネラル・モーターズ、仏ミシュラン、ブリヂストンなど	

水産物——水産・小売り・外食 86

スーパーもホテルもサステナブルな魚を

イオン、西友、パークハイアット東京、ニチレイ、日本水産、三井物産など

この人にインタビュー

三宅 香氏 93

イオン 執行役 環境・社会貢献・PR・IR担当

「ESG投資は企業価値向上の良い機会になる」

シーフードレガシー 花岡和佳男社長、松井花衣氏

「違法漁業は世界の課題、日本も早急な対応を」

水資源——食品・飲料、製造業 106

取引企業の水リスク把握が急務

キリン、アサヒグループホールディングス、日本コカ・コーラ、サントリー、ソニーなど

街の緑化——不動産・開発 116

生態系ネットワークで街を活性化

アマン、森ビル、三菱地所、大成建設など

この人にインタビュー

森 浩生氏 122

森ビル 取締役副社長 執行役員

「都心でこそ『緑』が生きる」

パーム油——農業・食品・化学品 124

農園までの追跡と透明化が急務

花王、サラヤ、不二製油など

NGOが企業の森林戦略を採点

農産物——農業・食品・小売り 136

貧困や後継者不足の課題に斬り込む

ローソン、日本コカ・コーラ、キリン、カゴメなど

滋賀の地に、自然と共生する企業

たねや、滋賀銀行

NTT、赤牛の料理教室で阿蘇の草原守る

NTTグループ

第3部 海外の巨人から学ぶ 151

全体動向 152
欧米企業の巧みな資源戦略

ユニリーバ 153
自社基準を「世界標準」にした巨人

ネスレ 158
CSVで貧困農家とWin-Winの関係構築

ケリング 162
世界初、「自然資本会計」で会社の損益見る

ウォルマート・ストアーズ 168
持続可能なシーフードに本腰

イケア 172
東京ドーム13個分の木材を認証品に

グーグル 175
違法漁業を突き止めるICTを開発

この人にインタビュー

フルヴィオ・グアルネリ氏 156
ユニリーバ・ジャパン・カスタマーマーケティング
代表取締役プレジデント&CEO
「日本でもCSV、社会起業家や女性を支援」

ダンカン・ボラード氏 160
ネスレ サステナビリティ・ステークホルダー部長
「150年後も存続するため自然資本マネジメント」

マリー＝クレール・ダヴー氏 164
ケリング 最高サステナビリティ責任者 (CSO)
「高級ブランドとして消費者に特別な責任ある」

第4部 自然資本の定量評価とESG情報開示 179

自然資本の定量評価の方法 180

——LCAとトップダウン方式

積水化学工業、日産自動車、三井住友信託銀行など

花王や第一三共はエコロジカル・フットプリントで
花王、第一三共

国家や自治体の信用や豊かさ評価に自然資本を活用
国連、富士通、北海道下川町など

三菱ケミカルは製品の生物多様性貢献度を格付け
三菱ケミカルホールディングス

自然資本の定量評価の意味…………… 196

——**経営判断とESG情報開示に活用**

この人にインタビュー

ババン・スクデフ 氏

元ドイツ銀行、TEEB報告書とUNEPグリーン経済報告書の主筆…………… 200

「自然資本の仕掛け、定量化は何を狙っているか」

第5部 押さえておきたい基礎知識…………… 205

用語を学ぶ…………… 206

生物多様性 ● 生態系サービス ● 絶滅危惧種/レッドデータブック

生物多様性条約締約国会議 (COP) ● 愛知目標 ● 名古屋議定書/ABS

リオ+20と自然資本 ● 森林認証 ● 漁業認証 ● PESと生物多様性オフセット

SDGs ● CSV ● ESG投資 ● 年金基金 ● CDP

CDPウォーター/フォレスト ● 環境報告書/CSR報告書/サステナビリティレポート

統合報告書 ● 持続可能な調達/CSR調達/責任ある調達

グリーン調達/グリーン購入 ● 水ストレス ● WET/バイオアッセイ

自然に学ぶものづくり/バイオミクリー ● ワシントン条約 ● ラムサール条約

遺伝子組み換え/カルタヘナ議定書 ● 船舶バラスト水管理規制条約 ● 外来種

WBCSD ● 国連グローバル・コンパクト ● GRI ● マテリアリティ

紛争鉱物規制 ● ビジネスと人権に関する指導原則 ● ISO26000

ISO20400 ● LCA (ライフサイクルアセスメント) ● 森里川海

法律を学ぶ…………… 244

名古屋議定書の国内措置 ● 合法伐採木材利用促進法 (クリーンウッド法)

改正外来生物法 ● 改正鳥獣保護法